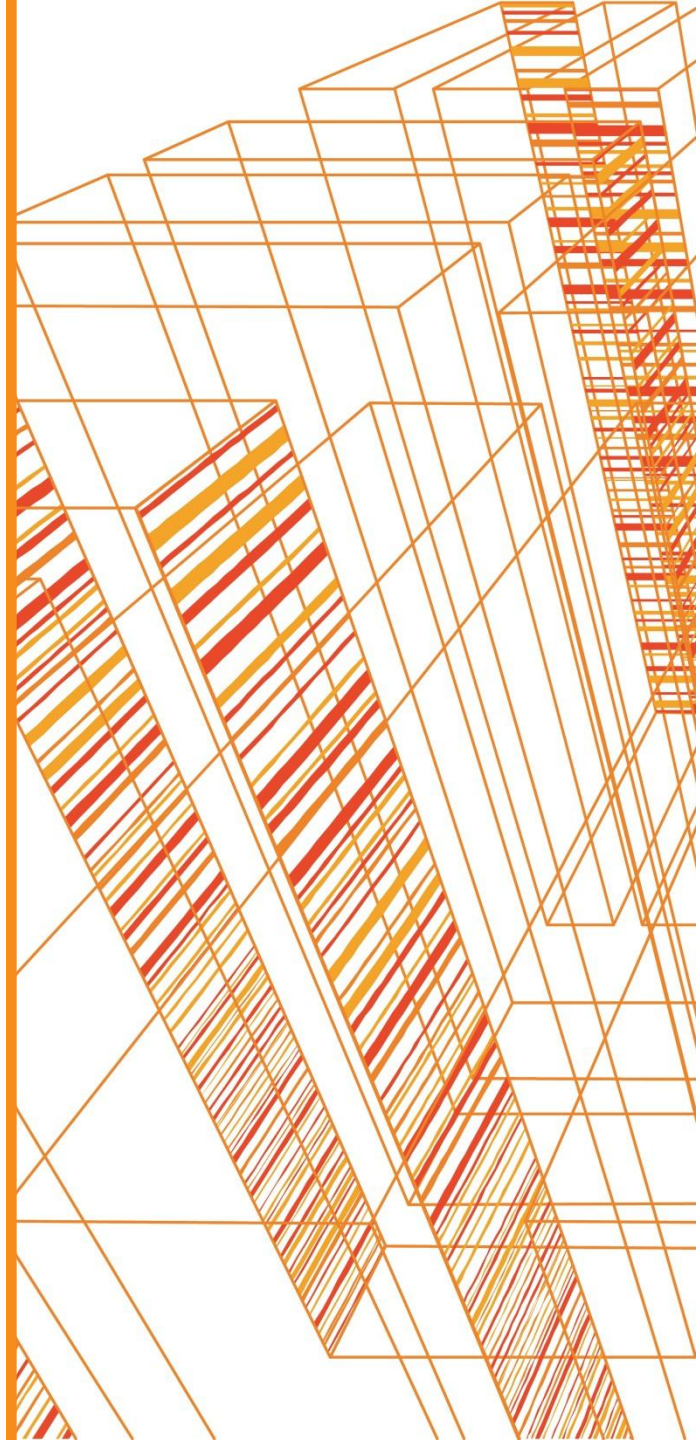


Практика автоматизации "ЕВРАЗ Металл Инпром",

внедрение "1С:ERP"
на 1800 пользователей

Денис Попов
23.10.2015



ОАО «ЕВРАЗ Металл Инпром»

- ❑ ЕВРАЗ Металл Инпром – 5 дивизионов, 47 филиалов, более 2 тыс. сотрудников
- ❑ Объемы продаж сети: в 2013-2014 гг. – 2 млн. т/год
- ❑ Доля рынка РФ: 12%
- ❑ Число обслуживаемых клиентов: более 10 тыс./мес.



Стратегия развития компании – рост, оптимизация активов, сокращение затрат и постоянное совершенствования клиентского сервиса

ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

**ЕВРАЗ Металл Инпром
(Центр, Волга, Юг)**

**3 дивизионов
25 филиалов**

ИПК (Delphi)

**Терминальный
доступ**

**Выделенная бух.
Конфигурация 1С
УПП**

ЕМ Урал

**1 дивизион
11 филиалов**

1С УТ 10.3

**Терминальный
доступ**

**Выделенная бух.
Конфигурация 1С
БП 2.0**

ЕМ Сибирь

**1 дивизион
9 филиалов**

1С УТ 11

Тонкий клиент

**Выделенная бух.
Конфигурация 1С
БП 2.0**

ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

Не учитывается специфика ЕМИ:

- Системы создавались предыдущими собственниками;
- Каждая система уникальна.

Несколько разрозненных ИТ систем:

- Консолидированные финансовые данные доступны только через 25 дней после окончания отчетного периода;
- Высокая вероятность ошибки при подготовке сводных данных.

Невозможность масштабирования:

- Ни одна из 3-х применяемых систем не может быть масштабирована до уровня ЕМИ.

Проблемы существующих систем в части ИТ:

- Базируются на устаревших технологиях;
- Сложность сопровождения, наличие уникальных специалистов;
- Сложность восстановления данных в случае сбоя.

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

Построение единой системы: 5 дивизионов, 47 филиалов, более 1,5 тыс. пользователей

Заккрытие месяца, подготовка фин.отчетности по результатам работы за месяц до 10 числа следующего за отчетным месяца.

Повышение производительности, облегчение процесса сопровождения

Выполнение требований ВСП (RTO, RPO)

Сокращение времени выполнения операций при взаимодействии с клиентом

ВЫБОР НОВОГО РЕШЕНИЯ

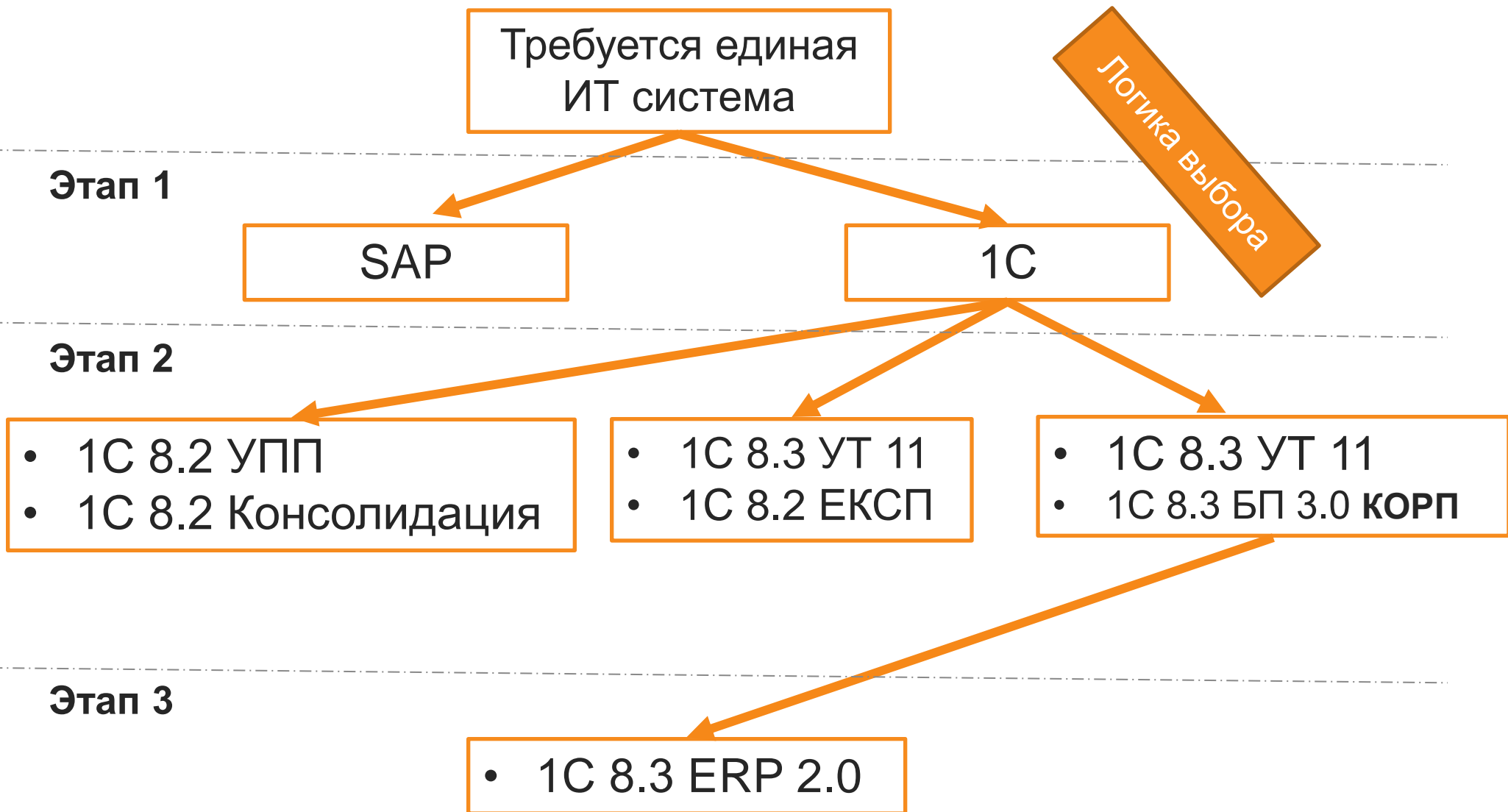


ГРАФИК ВНЕДРЕНИЯ

01.02.13

Проектирование и подготовка к ПЭ*

1-я очередь (ЕМС)

01.04.14

* ПЭ – продуктивная эксплуатация

Продуктивная эксплуатация

Подготовка к ПЭ

2-я очередь (ЕМУ)

01.05.14

Продуктивная эксплуатация

01.10.14

Подготовка к ПЭ

3-я очередь (ЕМИ)

01.01.15

ОПЭ

15.11.15

Промышленная эксплуатация

2013

2014

2015

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ОБЪЕМ



ЭТАПЫ ПРОЕКТА

Проектирование:

- Проектная команда заказчика - 43 чел.
- Проектная команда подрядчика – более 27 чел.
- Объем проектного решения > 850 стр. (10 Блоков).
- Определение требований к серверному оборудованию

Реализация:

- Реализация разбита на крупных 3 этапа
- Применялись agile-методы
- График выхода релизов: 1 релиз в 3 недели
 - После тиражирования на ЕМИ: 1 релиз в неделю

Сотрудничество с 1С

Заключение трехстороннего договора:

◦ **Декабрь 2013** – Заключен трехсторонний договор между ЕвразМеталлИнпром, ЕвразТехника и 1С на пилотный проект по внедрению 1С:ERP

С января 2014 года по настоящее время ведется сотрудничество и работа по нашим предложениям:

- внесено более 50 доработок в 1С:ERP;
- в работе 5 задач, которые будут отражены в более поздних релизах 1С:ERP

Регулярно производятся консультации разработчиками 1С:ERP

Начат проект по технологической поддержке (ЦКТП) по оптимизации работы платформы 1С:Предприятие и имеющегося аппаратного обеспечения

ЭТАПЫ ПРОЕКТА

Внедрение:

- **Январь 2014** – Внедрено в ООО «ЕвразМеталл Сибирь»
- **БЕЗ** параллельного учета в старых системах
- Запускали сразу все направления
- Закрытие I квартала 2014 г. в новой системе

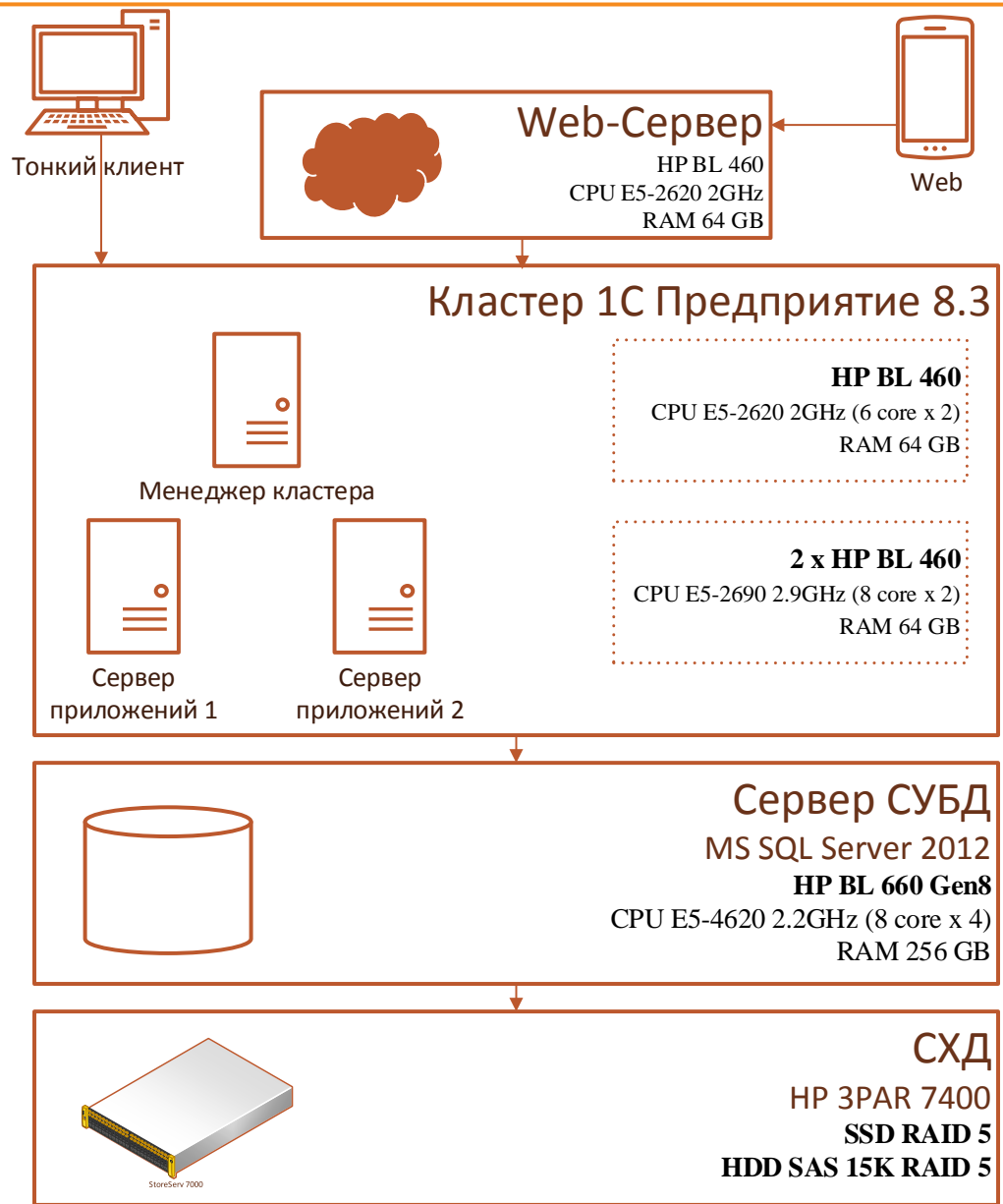
Тиражирование на ЕвразМеталл Урал:

- Устранение замечаний по результатам внедрения в ЕМС
- Реализация функционала необходимого для учета «Ответственного хранения товара»
- **Май 2014** – Внедрено в ООО «ЕвразМеталл Урал»

Тиражирование на ЕВРАЗ Металл Инпром:

- Устранение замечаний по результатам внедрения в ЕМУ
- Настройка функционала необходимого для учета «Производства», «Снабжение»
- **Январь 2015** – Внедрено в ОАО «ЕВРАЗ Металл Инпром»

ИНФРАСТРУКТУРА



Инфраструктура держит в пике 1000 активных пользователей, при этом нагрузка составляет 30-40%

ЧТО ПОЛУЧИЛИ ?

ЧТО ПОЛУЧИЛИ?

1С:ERP Управление предприятием 2.0



1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8.3

© ООО «1С», 1996—2014



Достоинства системы

- Тонкий клиент
- Единая конфигурация, одна База для всех Дивизионов
- Подготовка финансовой отчетности «до 10 числа»
- Отложенный расчет списания партий, взаиморасчетов, отражение в регламентированном учете;
- Функциональность производства соответствующая бизнес-процессу производства;
- Хорошо структурированный код, который позволяет быстро разобраться и доработать необходимую функциональность;
- Партионный учет НДС, в том числе и всех ТЗР распределенных на себестоимость;
- Учет партий в диапазоне всех перемещений;
- Типового функционала достаточно, чтобы начать вести оперативную деятельность организации;
- Хорошее быстроедействие оперативных форм (журналы, справочники, документы, отчеты).

Ожидания от будущих версий 1С:ERP

- Совершенствование механизмов отражения операций в регламентированном учете и закрытия месяца;
- Возможность ведения производственного учета в 2-х единицах измерения;
- Развитие функционала в части ответственного хранения и взаиморасчетов.



СПАСИБО